

Анализ и оценка рисков

Практическое задание

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Возьмите свои практические задания к урокам № 2–6. Посмотрите на составленные вами списки бизнес-требований и бизнес-правил, заинтересованных лиц, оцените схему бизнес-процесса. В соответствии с представленной классификацией сформулируйте 3 риска, на которые, с вашей точки зрения, требуется обратить внимание при разработке и внедрении данного процесса. | | |
| **Риск 1** | Риск неверного учёта рабочего времени сотрудников (Сотрудник случайно приложил два раза карточку, ошибка в системе и т.д.) | |
| **Риск 2** | Затраты на реализацию данной системы не окупятся за счёт повышения эффективности сотрудников. | |
| **Риск 3** | Махинации сотрудников для компрометирования системы в свою пользу | |
| 2. Для оценки каждого риска выберите по одному подходящему методу из рассмотренных на уроке. В 2–3 предложениях опишите своими словами, как вы будете оценивать вероятность возникновения каждого риска. | | |
|  | **Метод** | **Описание** – **как будете оценивать** |
| **Риск 1** | Метод оценки неопределенности риска | Варьируем нагрузку на систему для выявления ошибок. Анализируем, как неправильный учёт времени сотрудников скажется на компании (неправомерные санкции приведут к повышению текучести кадров и т.д.) |
| **Риск 2** | Метод оценки рисков частичной неопределенности | Сравнить предполагаемые затраты на реализацию системы с вероятным увеличением прибыли за счёт увеличения эффективности сотрудников. Оценить относительную прибыльность человеко-часов для сотрудников с учетом какого увеличения эффективности сотрудников после внедрения системы вы ожидаете. |
| **Риск 3** | Метод оценки рисков полной неопределенности | Пригласить эксперта по данному типу систем, чтобы он предусмотрел на основе опыта все возможны типы нарушения безопасности данной системы (добавления на одну карточку несколько id сотрудников, несанкционированный доступ к базе данных рабочего времени и т.д.) |
| 3. Напишите по 3 шага, которые вы планируете сделать для предотвращения возникновения каждого риска. | | |
|  | **Шаги для предотвращения риска** | |
| **Риск 1** | 1. Выявить большинство появляющихся ошибок на стадии анализа рисков.  2. Устранить или максимально минимизировать их появления в рабочей версии.  3. Добавить дублирующую систему, по которой можно будет проверить достоверность жалоб на ошибки в будущем (видеонаблюдение за входом, например). | |
| **Риск 2** | 1. Максимально снизить затраты на реализацию системы.  2. Приложить достаточно усилий для максимально точной оценки повышения эффективности сотрудников (так как это самый сложный для оценки параметр). | |
| **Риск 3** | 1. Нанять эксперта для анализа безопасности нашей системы  2. Устранить слабые места системы безопасности, выявленные экспертом | |